



MODÈLE D'AFFAIRES

Notre raison d'être : faire avancer la santé des animaux avec ceux qui en prennent soin chaque jour, pour mieux vivre tous ensemble.

AMONT

MATIÈRES PREMIÈRES



Pharma et bio (actifs, diluants, excipients...) et **packagings** (verre, carton, plastique...)

Près de **1 000** fournisseurs
235 M€ d'achats



SOUS-TRAITANCE & ACHATS DE PRODUITS FINIS

Près de **220** fournisseurs
202 M€ d'achats



ACHATS AUTRES PRESTATIONS

(marketing, partenaires de recherche : universités, laboratoires, biotechs)

Plus de **8 000** fournisseurs
265 M€ d'achats



INVESTISSEMENTS (HORS ACQUISITIONS)

Corporels (bâtiments, équipements... inclus droits d'utilisation) **100,7 M€**

Incorporels (brevets, marques, licensing...) **10,3 M€**



NOS OPÉRATIONS

NOS EMPLOYÉS

6 442 collaborateurs dans **38 pays** (75% sont fiers de dire qu'ils travaillent chez Virbac)



- Inde, Moyen-Orient & Afrique : 1 368
- Asie de l'Est : 1 037
- Europe : 2 093
- Amérique latine : 1 051
- Amérique du Nord : 561
- Pacifique : 332

CENTRES R&D DANS 10 SITES



- Australie • Chili • États-Unis
- France • Inde • Japon • Mexique
- Taïwan • Uruguay • Vietnam

INVESTISSEMENT RDL

env. **8,7%** du chiffre d'affaires (avant déduction du Crédit d'impôt recherche)



USINES DANS 12 SITES

- 100%** des sites certifiés **GMP**
- Afrique du Sud • Australie
 - Chili • États-Unis • France • Inde
 - Japon • Mexique • Nouvelle-Zélande
 - Taïwan • Uruguay • Vietnam



36 FILIALES COMMERCIALES



AVAL

PORTFOLIO

Près de **1 000 produits** (plus de 10 000 références)
Vaccins, antibiotiques, antiparasitaires, anti-inflammatoires, dermatologie, dentaire, spécialités, diagnostics, nutrition



ESPÈCES

- 61%** animaux de compagnie
- 39%** animaux d'élevage



CLIENTS

- Utilisateurs**
- Vétérinaires • Éleveurs
 - Intégrateurs • Propriétaires



Intermédiaires

- Centrales d'achats • Distributeurs
- Grossistes



CENTRES DE DISTRIBUTION DANS PLUS DE 100 PAYS

Internes
dans les pays d'implantations industrielles



Externes
partout dans le monde



FIN DE VIE DES PRODUITS

Éco-conception, filière recyclage des pays



PARTAGE DE VALEUR

1 465 M€

CHIFFRE D'AFFAIRES 2025

Croissance organique
+7,9% à taux et périmètre constants



COLLABORATEURS

Montant des rémunérations **293 M€**



ACTIONNAIRES

50,09% famille du fondateur
49,91% autres

Évolution du cours de l'action : **-6,3%**
(calculée sur la base des cours moyens observés en 2025 vs 2024)



CAPACITÉ À FINANCER LA CROISSANCE FUTURE

Cash flow opérationnel **289,1 M€**



BANQUES/DETTES

Intérêts financiers nets (charge) **4,3 M€**
Variation de la dette nette **+4,2 M€**



FOURNISSEURS

703 M€ d'achats à l'échelle du Groupe

LES PRINCIPAUX ENJEUX DU SECTEUR DE LA SANTÉ ANIMALE



Bien-être animal



Nourrir la planète



Digitalisation et big data



Consolidation du secteur



Réglementation



Qualité



One Health



Diversification